

«Предприятию — стабильных заказов»

— Владимир Григорьевич, близится к завершению 2010 год. Как бы вы охарактеризовали его итоги в целом?

— Как и в прежние годы, приоритетными направлениями деятельности предприятия в 2010 г. были: безусловное выполнение работ по государственному оборонному заказу, увеличение объема выполняемых работ относительно 2009 г., реализация инвестиционной программы, подбор и расстановка кадров в обеспеченные поставленные задачи.

Если говорить языком цифр, то общий объем работ, который мы должны выполнить до конца года, на 20% превзойдет объем 2009 года. Мы приняли на работу более 250 человек, включая молодых специалистов, среднемесячная заработная плата по предприятию составляет более 27 тыс. рублей. Необходимо отметить, что план по номенклатуре заказов также будет выполнен. Несмотря на последствия кризиса, который затронул и «оборонку», предприятие уверенно смотрит в будущее.

— ОАО «ГРЦ Макеева» в 2009 г. завершило процедуру создания холдинга. Как сегодня выстраивается взаимодействие предприятий, входящих в холдинг?

— В 2010 г. в интегрированной структуре ОАО «ГРЦ Макеева» начато построение многоуровневой системы корпоративного управления, что предполагает последовательное взаимодействие всех органов управления предприятий холдинга — от общего собрания акционеров до исполнительных органов дочерних обществ. Такая хорошо отлаженная система позволит ОАО «ГРЦ Макеева» эффективно координировать деятельность дочерних обществ, обеспечивая при этом интересы всех заинтересованных сторон.

Создаваемая модель корпоративного управления позволит оптимально распределить функции между общим собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами как головного общества, так и дочерних обществ. Корпоративные процедуры не должны затруднять менеджменту дочерних обществ осуществлять текущее руководство предприятия.

В рамках принятого подхода были проведены и продолжают проводиться следующие мероприятия. Осуществлено формирование советов директоров, ревизионных комиссий дочерних обществ с учетом доли участия в уставном капитале головного общества. Установлен регламент подготовки и согласования позиций представителей головного общества в органах управления дочерними обществами на основе предварительного рассмотрения материалов, которые представляют дочерние общества к заседаниям советов директоров, общим собраниям акционеров, в том числе годовые отчеты обществ.

На сегодняшний день внесены изменения в уставы дочерних обществ в части перераспределения полномочий между советом директоров (расширены) и единоличным исполнительным органом (сужены) с целью установления эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ. Мы начали работу по разработке и утверждению внутрикорпоративных документов, которые устанавливают порядок взаимоотношений между основным и дочерними обществами интегрированной структуры для осуществления и совершенствования процесса корпоративного управления.

Подготовлены и утверждены положения о советах директоров и ревизионных комиссиях дочерних обществ, ведется работа по созданию специализированных комитетов советов директоров дочерних обществ, разработке и

утверждению Положений о специализированных комитетах — по аудиту, стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям, а также по формированию и реализации мероприятий по организации работ специализированных комитетов и определению порядка их взаимодействия.

В соответствии с предложениями Росимущества вводятся должности корпоративных секретарей в дочерних обществах, осуществляются подготовка и обмен документами для составления сводной бухгалтерской отчетности холдинга, осуществляется контроль за своевременным полным раскрытием дочерними обществами информации о своей деятельности.

В переходный период формирования и постановки указанных механизмов корпоративного управления с целью принятия совместных управленческих решений не реже, чем два раза в год, проводятся совещания руководителей предприятий, входящих в интегрированную структуру ОАО «ГРЦ Макеева». В 2010 г. такие совещания проходили в Миассе в январе и ноябре. Эта практика будет продолжена и в дальнейшем.

— Какие основные задачи как руководитель создавшейся интегрированной структуры вы выделите сегодня в приоритет? На что в будущем году будет ориентирована работа холдинга?

— Основными задачами вновь созданной структуры являются построение и отладка многоуровневой системы корпоративного управления, о чем я уже говорил. В части производственных дел — это безусловное выполнение государственной программы вооружений (ГПВ) 2010-2020 гг., государственного оборонного заказа (ГОЗ) 2011-2013 гг., федеральной космической программы (ФКП). Во главу угла, как и прежде, мы ставим качество наших разработок на всех этапах жизненного цикла — проектирование, разработка, отработка, летные испытания, серийное изготовление, эксплуатация, авторский надзор. Хочу обратить внимание на то, что наши разработки должны отвечать современным требованиям на основе отработанных технологий и оригинальных технических решений с целью поддержания стратегического паритета с минимальными затратами.

У руководства страны и Минобороны пуски наших ракет получили самую высокую оценку

Локальные же задачи каждого предприятия интегрированной структуры решаются в рамках ежегодно разрабатываемых программ и финансовых планов. Одним из важных приоритетов для руководства холдинга и каждого предприятия является осуществление технического перевооружения предприятий, входящих в структуру ОАО «ГРЦ Макеева» в соответствии с параметрами ФЦП «Развитие ОПК Российской Федерации на период до 2020 года».

— В 2010 г. был проведен целый ряд успешных пусков «Синевы», а также ракет на подтверждение сроков эксплуатации. Какую оценку этим работам дает Министерство обороны и руководство страны?

— Действительно, в 2010 г. было обеспечено проведение пусков баллистических ракет «Синева» и других ракет северо-западной и северо-восточной группировок морских стратегических ядерных сил страны. Назначение и задачи каждого пуска были разные. От контрольно-серийных испытаний до подтверждения продления сроков эксплуатации. Кроме того, были выполнены пус-



Обеспечение безусловного выполнения задач поставленных перед «ГРЦ Макеева», — главная забота генерального конструктора В.Г. Дегтяря

ки по различным траекториям с целью повышения боевой эффективности баллистических ракет, а также пуски по подтверждению работоспособности вновь изготовленного боевого оснащения.

4 марта 2010 г. — «Синева» (Баренцево море — полигон «Кура», ракетный подводный крейсер стратегического назначения (РПК СН) «Тула»); 6 августа 2010 г. — «Синева»+PCM-54Y (залп) (Баренцево море — полигон «Кура», РПК СН «Брянск»); 28 октября 2010 г. — PCM-54Y (Баренцево море — полигон «Кура», РПК СН «Брянск»); 28 октября 2010 г. — РСМ-50 (Тихий океан — полигон «Чича», РПК СН «Георгий Победоносец»).

Две стрельбы проходили в рамках командно-штабных учений под руководством Верховного главнокомандующего Дмитрия Медведева. У руководства страны и руководства Минобороны проведенные пуски получили самую высокую оценку, и не только за отличную организацию взаимодействия боевых ракетно-оцев, кораблей обеспечения, авиации, системы «Глонасс», но и за точность попадания боевых блоков в цель.

— В связи с этим предполагается ли усиление стратегических позиций ОАО «ГРЦ Макеева»?

— Безусловно. Проведенные стрельбы показали, что качество разработок и серийное изготовление ракет находятся на высоком техническом уровне. Кроме того, мы продемонстрировали качество и высокую надежность ракет, сроки службы которых продлены в рамках работ по ОКР «Пакт».

В обеспечение реализации повышения боевой эффективности ракетно-ядерного потенциала РФ выполняется ряд ОКР, поддерживаемых руководством Министерства обороны.

Сегодня мы активно участвуем в разработке РН «Русь-М» среднего класса повышенной грузоподъемности нового поколения для космодрома «Восточный».

В интервью всего не перечислить, однако хотел бы заметить, что за результатами деятельности ОАО «ГРЦ Макеева» наблюдают не только в нашей стране, но и за рубежом.

На протяжении более 15 лет ГРЦ сотрудничает с международными космическими агентствами ряда стран. Близится к завершению работа по повышению надежности и безопасности ракеты VLS-1 в интересах Республики Бразилия. Впереди большая и интересная работа по разработке эскизного проекта ракетного ком-

плекса VLS-ALFA для выведения космических аппаратов с космодрома «Алькантара». На финальной стадии работа по европейскому исследовательскому аппарату «Эксперт». Здесь необходимо отметить, что иностранные заказчики впустую тратить деньги не будут. Отсюда вывод: нам доверяют не только на внутреннем, но и на международном рынке космических услуг и технологий. А это — главное в нашей работе.

— Не так давно вы вернулись из поездки в США, где принимали участие в саммите ведущих мировых космических агентств. Как вы оцениваете перспективы предприятия по сотрудничеству в области астероидной безопасности, а также участие в проекте глобальной системы аэрокосмического мониторинга? Будут ли в ближайшее время в этих направлениях сделаны практические шаги?

— Уникальность этого события — саммита глав космических агентств — в качественно новом уровне взаимодействия мирового сообщества в области освоения и использования космического пространства для решения глобальных проблем человечества. В итоговой декларации саммита говорится: «Принимая во внимание значительную роль использования космических технологий для всех стадий борьбы с чрезвычайными ситуациями и различные инициативы, предпринимаемые национальными, региональными и международными организациями, а также пробелы в современных наблюдательных системах и методах прогноза, нам следует усилить национальный, региональный и международный уровень связей между заинтересованными кругами, включая государственные и негосударственные агентства по предотвращению чрезвычайных ситуаций».

Наше предприятие приняло активное участие в подготовке материалов саммита, предложив концепцию системы астероидно-кометной безопасности Земли, которая разрабатывается в ОАО «ГРЦ Макеева» в течение ряда лет. Наши предложения содержатся в отчете Международной академии астронавтики и нашли отражение в итоговых документах саммита. Как подчеркнул в своем выступлении глава Роскосмоса А. Перминов, «важный аспект космической деятельности, имеющий глобальный характер и требующий активной совместной работы, — предупреждение и противостояние астероидно-кометной опасности, грозящей нам разрушительными бед-

ствиями планетарного масштаба».

Практические шаги в этом направлении уже предприняты международным сообществом. Еврокомиссией объявлен конкурс на выполнение научно-исследовательских работ по широкому кругу проблем, связанных с обеспечением астероидно-кометной безопасности Земли. Мы участвуем в конкурсе совместно с российскими и иностранными коллегами. Проект IGMAS — создание глобальной системы аэрокосмического мониторинга с целью предупреждения природных катастроф — также обсуждался на саммите и получил одобрение глав космических агентств. Для реализации проекта создан Международный комитет по главе с руководителем Федерального космического агентства А.Н. Перминовым. Мы являемся полноправными участниками проекта IGMAS, что закреплено Меморандумом о сотрудничестве и работой на постоянной основе в Международном комитете по реализации проекта IGMAS.

— ГРЦ продолжает активно проводить международную политику и по ряду других перспективных космических программ. Что ожидает предприятие в 2011 году?

— Наши специалисты оказывают содействие бразильской стороне в повышении надежности и безопасности бразильской ракеты VLS-1, ведется диалог по расширению сотрудничества в области создания перспективных средств выведения для космодрома «Алькантара». За текущий год проведены четыре встречи с бразильскими специалистами из Института аэронавтики и космоса, подтвердившие успешное выполнение намеченных работ. В 2011 г. планируется переход к эскизному проектированию по программе VLS-ALFA и поставка ряда телеметрических систем в Бразилию.

Специалисты многих стран мира заинтересованы в наших средствах выведения на базе дооборудованных БРПЛ. Их высокая адаптивность к решению новых задач позволяет проводить разнообразные эксперименты в космическом пространстве для отработки новых технологий.

Близка к завершению многолетняя исследовательская работа по запуску и спасению суперсовременного КА, в 2011 г. планируется провести пуск ракеты «Волна» с европейским исследовательским аппаратом «Эксперт». Работы выполняются в рамках сотрудничества с Европейским космическим агент-

И процветания»

ством в интересах создания конструкций многоразовых космических систем. Европейскими участниками являются более 20 известнейших всему миру фирм и институтов, от России: ГРЦ — головная организация с привлечением НИИ парашютостроения. На днях прошла успешная защита очередного этапа работ.

Ведущий европейский институт гидродинамики — Институт фон Кармана (VKI) предложил совместно участвовать в программе исследований верхних слоев атмосферы с помощью микроспутников, запускаемых нашими ракетами в рамках седьмой Рамочной программы Евросоюза в области космоса. Все необходимые материалы предоставлены, если мы выиграем этот серьезный конкурс, итоги которого должны быть подведены в феврале 2011 г., то до 2014 г. нас ожидают интересные международные проекты.

Продолжаются предконтрактные работы с крупнейшей авиакосмической формой Европы — ASTRIUM/EADS по использованию магнитных систем для снижения аэродинамических, тепловых нагрузок на возвращаемые аппараты из космоса. Тема чрезвычайно интересная и ее результаты в перспективе могут быть внедрены в новые разработки.

Есть планы придать новый импульс по продвижению темы «Воздушный старт» — проведенные переговоры с фирмами Германии и Японии.

— В 2010 г. был успешно защищен эскизный проект первой ступени новой ракеты-носителя «Русь-М». Какие работы по перспективному носителю предстоят далее?

— Работы по выполнению этапа эскизного проекта по первой ступени РН «Русь-М» проводились в период с сентября 2009 г. по июнь 2010 года. В результате был сформирован облик ступени, представляющей собой связку трех ракетных блоков, соединенных между собой двумя поясами. На каждом блоке установлен двигатель РД180В разработки ОАО «НПО «Энергомаш имени академика В.П. Глушко», который является адаптированным вариантом двигателя РД180.

ОАО «ГРЦ Макеева» были разработаны материалы по блоку и связке блоков I ступени, проведены баллистические расчеты на активном и пассивном участках полета первой ступени, определены размеры районов падения первой ступени.

Разработанные и представленные материалы эскизного проекта по I ступени РН «Русь-М», прочностные, аэродинамические, акустические и баллистические расчеты, чертежи основных систем и узлов, применение существующих и освоенных в производстве конструкционных материалов и теплозащитных покрытий, обеспечение железнодорожных и авиационных транспортеров блоков, возможность проведения наземной отработки на существующих экспериментальных базах и стендах предприятия, показывает возможность создания первой ступени РН «Русь-М» в заданные сроки на высоком техническом уровне с минимальными техническими рисками.

Следующим этапом работы будет подготовка и представление в Роскосмос технического задания на разработку технического проекта космического ракетного комплекса среднего класса повышенной грузоподъемности нового поколения для космодрома «Восточный». В настоящее время ОАО «ГРЦ Макеева» ведутся предконтрактные работы по выполнению этапа техничес-

кого проекта первой ступени РН «Русь-М».

— Не ослабевают ли интерес и к нашим гражданским проектам, прежде всего — к концевому затвору «Миаскит» и ветроэнергоустановкам. Какие ближайшие планы у предприятия по этим и другим гражданским направлениям?

— В 2009 г. ОАО «ГРЦ Макеева» успешно завершило этап полигонных испытаний концевой затвора «Миаскит», предназначенного для оборудования камер приема-запуска очистных и диагностических внутритрубных устройств при проведении работ по техническому обслуживанию магистральных газопроводов. Приемочная комиссия ОАО «Газпром» положительно оценила разработку, отметив простоту и надежность конструкции, малый вес и габариты, выгодно отличающие нашу разработку от отечественных и зарубежных аналогов. Конструкция затвора отмечена дипломами «Сто лучших товаров России-2010» и «Новинка года-2010».

Сложная и длительная процедура внедрения новых разработок в ОАО «Газпром» явилась причиной того, что в 2010 г. поставки этой продукции потребителю пока не начаты. Однако сегодня уже принято решение о проведении испытаний опытно-промышленной партии затворов, которыми будут оборудованы камеры приема-запуска, предусмотренные проектом реконструкции газопровода Почкин—Ярославль. Ведется подготовка контракта о поставке затворов на данный объект в 2011 году. Завершение этого этапа открывает дорогу к серийным поставкам наших затворов для оборудования объектов газового хозяйства страны.

Учитывая большой интерес, проявляемый потенциальными потребителями к ветроэнергоустановкам, руководством предприятия принято решение об организации серийного выпуска данной продукции с использованием производственных мощностей и конструкторско-технологической базы ОАО «ГРЦ Макеева». Первую партию ветроустановок мощностью 3 кВт планируется изготовить в I квартале 2011 года. При этом проведена большая и очень важная с точки зрения обеспечения устойчивого сбыта продукции работа по достижению договоренностей с крупными корпоративными потребителями — региональными операторами связи, планируемыми использовать наши установки для питания аппаратуры связи в районах, не имеющих устойчивого энергоснабжения. Потенциально это очень большой рынок. Работа по выполнению первых контрактов уже начата.

В текущем году выполнены предпроектные и предконтрактные работы по созданию ветроэнергоустановки мощностью 100 кВт. Этот инвестиционный проект активно поддерживается Российской академией наук и рассчитан на реализацию в ближайшие годы.

Также мы поддержали инициативу наших коллег по отрасли и приняли участие в проектных проработках по созданию отечественного образца малогабаритного электроэнергоагрегата, работающего на природном газе. До конца нынешнего года ожидается решение вопроса об открытии финансирования, что даст возможность выполнить основной объем проектно-конструкторских работ в 2011 году.

— Руководство предприятия постоянно выполняет перед своим коллективом обязательства по уровню заработной платы. 2010 год не стал исключением...

— Коллективным договором, заключенным между администрацией и профсоюзным комитетом предприятия, предусмотрены обязательства администрации не только по уровню заработной платы. В договоре социальных гарантий в целях поддержки работников предприятия отведен целый раздел. Если же говорить об оплате труда работникам предприятия, то необходимо отметить, что администрация взяла на себя обязательства по планомерно доведению средней заработной платы не ниже 4-кратного прожиточного уровня трудоспособного населения по региону, обеспечить месячную общую сумму начисленной заработной платы не ниже официально установленного федеральным законом уровня минимального размера оплаты труда, а также ряд других обязательств.

Итоги финансово-экономической деятельности предприятия в 2010 г. позволили выполнить все взятые на себя обязательства. Заработная плата по сравнению с 2009 г. выросла на 9%, размер среднемесячной зарплаты мы стремимся довести до 5-кратного прожиточного минимума.

Что касается перспектив, то основные финансово-экономические показатели развития предприятия на 2011 г. запланированы, исходя из дальнейшего наращивания объемов работ, обеспечивающих стабильную загрузку работников. Среднюю зарплату в целом по предприятию в 2011 г. планируем увеличить на 10—15%.

— 16 декабря предприятие отметит свою 63-ю годовщину со дня основания. Если бы вас спросили, что самое важное было в этом, 63-м году жизни предприятия и коллектива, каков бы был ваш ответ?

— Пожалуй, один из самых важных моментов в жизни коллектива — это стабильное наращивание из года в год в течение последних 12 лет объемов выполняемых работ. Сегодня предприятие находится в группе лидеров предприятий ракетно-космической промышленности. На протяжении более 60 лет основой морских стратегических ядерных сил являются ракетные комплексы нашей разработки. И еще я бы обозначил несколько позиций. Это: уверенный переход на разработку ракетных комплексов для изучения космического пространства, включая пилотируемую космонавтику, полеты на Луну и к Марсу; начало работ над комплексами в интересах ракетных войск стратегического назначения; признание предприятия на международной арене и совместное сотрудничество в интересах развития космонавтики; создание интегрированной структуры при головной роли ОАО «ГРЦ Макеева».

— Владимир Григорьевич, интервью проходит в канун Нового 2011 года. Что вы хотите пожелать себе как руководителю крупнейшего холдинга в будущем году, а в особенности — коллективу предприятия?

— В канун Нового 2011 года хочу, прежде всего, пожелать коллективу предприятия, каждому работнику и его семье благополучия. Пусть в каждой семье будут любовь, достаток и уверенность в завтрашнем дне. Предприятию же в целом — стабильных заказов как в области гособоронзаказа, так и в ракетно-космической и народно-хозяйственной тематике. Понимания наших проблем со стороны руководства страны. Мира и процветания всей кооперации предприятий холдинга ОАО «ГРЦ Макеева».

Елена КОНТАРЕВА