

юбилей

Владимир Дегтярь:

«Мы продолжаем решать стратегические задачи»

16 декабря 2012 года Государственный ракетный центр имени академика В.П. Макеева отметил юбилейную дату в своей истории — 65-летие со дня образования. Перевернута еще одна страница в летописи легендарного предприятия, которое на протяжении десятков лет создает выдающиеся образцы ракетной техники, являющиеся надежным гарантом обороноспособности и обеспечения безопасности рубежей России. Каковы основные итоги уходящего года, над какими направлениями продолжает работать коллектив миасских ракетостроителей, что в планах у ГРЦ — об этом интервью с генеральным директором — генеральным конструктором ОАО «ГРЦ Макеева» В.Г. Дегтярем.



Генеральный директор — генеральный конструктор ОАО «ГРЦ Макеева» Владимир Дегтярь

— 16 декабря Государственный ракетный центр отметил 65-летие со дня образования. Вся история предприятия — это пример достойного служения Родине, выдающегося вклада в обеспечение стратегической безопасности страны, в создание уникальных образцов ракетной техники. Какие задачи сегодня стоят перед предприятием? Назовите главные события, произошедшие за последние несколько лет.

Мы продолжаем работать над развитием стратегических ядерных сил страны. Это главный итог деятельности предприятия начиная с 50-х гг. прошлого столетия, когда руководство страны поставило пе-

блоков разного класса мощности. Наличие многовариантного боевого оснащения позволит оперативно реагировать на изменение военно-политических обстоятельств. Государственной комиссией комплекс с ракетой «Лайнер» рекомендован к принятию на вооружение.

Надо сказать, что благодаря ракетным комплексам «Синева» и «Лайнер» обеспечена реальная возможность существования Северо-Западной группировки подводных лодок проекта 667БДРМ вплоть до 2030 года.

Сегодня руководством страны перед ГРЦ поставлены новые, очень серьезные задачи по обеспечению обороноспособности. Направление это является для нас новым, но колоссальный опыт предприятия в разработке ракетной техники позволяет приступить к этой наукоемкой и ответственной работе.

Еще один очень значимый ракетно-космический проект, в котором ГРЦ принимает участие, — это создание перспективного ракетно-космического комплекса для российского космодрома «Восточный» в Амурской области. Государственный ракетный центр



Почетную грамоту Правительства Российской Федерации Владимиру Дегтярю вручает заместитель руководителя Федерального космического агентства Сергей Пономарев

ГРЦ — стабильное, динамично развивающееся предприятие, на котором сохранены и приумножены традиции школы морского ракетостроения, на нем создан значительный научно-технический и конструкторский задел, который позволяет выполнять работы в рамках гособоронзаказа, вести на высоком техническом уровне перспективные разработки. Руководитель Роскосмоса дал высокую оценку состоянию экспериментальной базы ГРЦ с ее возможностями проведения всего цикла испытаний, подчеркнул значимость про-

временем, с тем чтобы в ходе этих реформ «вместе с водой не выплеснуть ребенка»?

— Непоколебимым должен оставаться порядок разработки комплексов вооружения с учетом всего его жизненного цикла. В ГРЦ этот подход был подтвержден многолетней практикой при создании наших комплексов. Это своего рода знак качества, гарантия, которую дают заказчику — Министерству обороны — разработчики, изготовители, те, кто эксплуатирует комплексы, а затем и службы, занимающиеся в последующем утилизацией слож-

говорить в целом, то у нас — лучшие ракеты, с помощью которых запускаются, в частности, и американские астронавты у нас лучшие ракетные двигатели, которые покупают те же американцы, и, конечно же, лучшие морские баллистические ракеты. Перечисления можно продолжить. Что же касается технологий создания ракет легкого и тяжелого классов на базе унифицированных модулей, то они только сегодня начинают внедряться у американцев. Конечно же, выбирать надо лучшее, вбирать лучшее, однако нельзя

развитием стратегических ядерных сил страны. Это главный итог деятельности предприятия начиная с 50-х гг. прошлого столетия, когда руководство страны поставило перед нами эти задачи, и это главное и сейчас. И события последних лет, конечно же, связаны с результатами этой работы. Я коротко о них напомним.

В 2007 г. на вооружение Военно-Морского флота принят ракетный комплекс «Синева». Это одна из перспективных разработок ГРЦ и отечественной оборонной промышленности, которая будет являться морской составляющей стратегических ядерных сил России до 2030 года. В ракете «Синева» реализован ряд новых качеств, она оснащена средствами противоракетной обороны, на ней применена новая элементная база системы управления. Потенциал и высокие энергетические возможности ракеты и комплекса «Синева» были продемонстрированы в 2008 г. пуском на дальность стрельбы более 11,5 тыс. км. Пуски «Синевы», проводились и в последующий период, в том числе и в 2012 г., они показали, что качество разработок и серийное изготовление ракет находятся на высоком техническом уровне.

В 2011 г. в соответствии с гособоронзаказом завершена ОКР «Лайнер». Ракета «Лайнер» по энергомассовому совершенству превосходит все современные твердотопливные стратегические ракеты Великобритании, Китая, России, Соединенных Штатов и Франции, а по боевому оснащению не уступает четырехблочному (в условиях СНВ-3) американскому «Трайден-2». Ракета «Лайнер» оснащена десятью боевыми блоками малого класса мощности, что существенно повышает боевые возможности группировки морских стратегических ядерных сил без увеличения количества ракет. Кроме того, ракета «Лайнер» может быть оснащена смешанной комплектацией боевых

— это создание перспективного ракетно-космического комплекса для российского космодрома «Восточный» в Амурской области. Государственный ракетный центр выступает в нем в качестве головного разработчика первой ступени ракеты-носителя среднего класса «Русь-М». Двухступенчатая ракета нового поколения будет способна обеспечить выведение полезных грузов массой не менее 20 т на низкую околоземную круговую орбиту.

— В 2012 г. Государственный ракетный центр был в сфере шимпаньи руководства Администрации Президента Российской Федерации, Федерального космического агентства, Военно-Морского флота — делегации этих ведомств посетили ГРЦ. Какие впечатления остались у них от посещения предприятия и можно ли говорить о результатах этих встреч?

— Действительно, в течение года ГРЦ посетили высокопоставленные руководители. В феврале с визитом побывал заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации Александр Дмитриевич Беглов. Он познакомился с возможностями Испытательного центра, побывал в коллективах, провел совещание, в ходе которого дал оценку современному состоянию предприятия, отметил большие возможности, которые стоят перед Государственным ракетным центром в связи с имеющимся портфелем заказов.

В июне мы принимали главу Роскосмоса Владимира Александровича Поповкина. Высокому гостю были продемонстрированы возможности экспериментальной базы ГРЦ, которые позволяют проводить отработку ракетно-космических систем и других образцов техники по целому ряду направлений. Он познакомился с ходом реализации программы технического перевооружения и модернизации производства, побывал в конструкторских подразделениях предприятия. Его отзыв о предприятии был таков:

водитель Роскосмоса дал высокую оценку состоянию экспериментальной базы ГРЦ с ее возможностями проведения всего цикла испытаний, подчеркнул значимость проведенных на предприятии работ по стандартизации программного обеспечения для обмена информацией между подразделениями, одобрил инициативу ГРЦ по созданию командно-измерительного пункта.

Не менее высокую оценку состоянию дел предприятия дал и Главнокомандующий Военно-Морским флотом РФ Виктор Викторович Чирков, который посетил ГРЦ в августе. Он провел рабочее совещание с руководством предприятия, на котором обсуждались итоги деятельности ГРЦ и перспективы развития, основные вопросы эксплуатации морских стратегических ракетных комплексов, стоящих на вооружении ВМФ, осмотрел лабораторно-экспериментальную базу, познакомился с работой Информационно-измерительного центра ГРЦ, обеспечивающего контроль полета баллистических ракет и поступление телеметрической информации в реальном масштабе времени.

Если сказать в целом, то мы не обманули ожиданий этих руководителей, они действительно оценили технический потенциал предприятия, почувствовали позитивный настрой и интерес к работе, увидели много молодежи. А это значит, у предприятия есть большое будущее. А в дальнейшем многое будет зависеть от международной обстановки и политики руководства страны.

— Реформирование оборонно-промышленного комплекса, модернизация ракетно-космической отрасли — *вопросы*, которые сегодня остро стоят на повестке дня и которые, конечно же, напрямую касаются предприятий и организаций ОПК, в том числе и ГРЦ. На ваш взгляд, что необходимо изменить, а что надо сохранить как апробированное, проверенное

заказчику — Министерству обороны — разработчики, изготовители, те, кто эксплуатирует комплексы, а затем и службы, занимающиеся в последующем утилизацией сложнейшей техники.

Стратегические предприятия должны быть под опекой государства с точки зрения их своевременного техперевооружения. Это очень важный момент, как и тот, что государство должно гарантировать перспективу загрузки предприятий, работающих над выполнением специальных заданий в интересах стратегической безопасности государства. Что касается экономических показателей, считаю необходимым увеличение доли заработной платы в объемах производства.

Вопрос подготовки кадров тоже не менее важен. Будущее ракетно-космической отрасли за теми, кто придет нам на смену. Здесь должен быть реализован комплекс мероприятий — от поднятия престижа профессии (а для этого необходимо воссоздать былую систему подготовки инженерных кадров для ракетно-космической промышленности с достойными стипендиями для студентов и заработной платой для профессорско-преподавательского состава) до создания условий для успешной реализации полученных знаний на предприятиях, внедрения системы наставничества, обеспечения соответствующего уровня заработной платы и т.д., и т.п. — Цель реформ — вывод ракетно-космической отрасли на мировой высокотехнологичный уровень. Как вы относитесь к созданию крупных отечественных холдинговых структур по типу «Боинга» и «Локхид Мартина»? Насколько это применимо у нас? Каковы главные условия для осуществления этих системных преобразований?

— Сегодня ряд предприятий ракетно-космической отрасли усиленно конкурирует с теми же «Локхидом» и «Боингом». А если

база унифицированных модулей, то они только сегодня начинают внедряться у американцев. Конечно же, выбирать надо лучшее, вбирать лучшее, однако нельзя отступать от своих традиций, от своего стратегического пути развития.

— Инвестор стремится туда, где соотношение риска и доходности считается оптимальным. Насколько успешно существующий потенциал ГРЦ позволяет завоевывать доверие потенциальных инвесторов?

— Международные проекты ГРЦ позволяют говорить о доверии иностранных заказчиков к нашим технологиям. Приведу некоторые примеры такого сотрудничества.

С 2003 г. ГРЦ сотрудничает с Институтом авионавтики и космоса Республики Бразилия. Вначале наши специалисты были привлечены к поиску причин аварии бразильской ракеты-носителя VLS-1, а затем взаимодействие продолжилось уже в рамках космической программы Бразилии «Южный крест», задача первого этапа которой — создание ракеты-носителя VLS-Alpha.

В 2009 г. с космодрома «Байконур» ракетой-носителем «Союз-2» был произведен успешный запуск южноафриканского космического аппарата «ZA-002 SumbadulaSat». Эта работа была выполнена в рамках Соглашения между Департаментом науки и технологии ЮАР и ОАО «ГРЦ Макеева». С заказом КА «ZA-002 SumbadulaSat» ОАО «ГРЦ Макеева» успешно реализован международный проект, в котором специалистами нашего предприятия выполнен весь цикл работ по разработке проектно-конструкторской документации, изготовлению материальной части, экспериментальной отработке, включая участие в подготовке и организации запуска спутника

Окончание на 5-й стр.

Владимир Дегтярь:

«Мы продолжаем решать стратегические задачи»

Окончание.
Начало на 4-й стр.

В рамках сотрудничества С Европейским космическим агентством (ЕКА) мы проводим работы в интересах создания конструкций много-разовых космических систем. Их участниками являются более 20 известнейших всему миру фирм и институтов, от России головная организация — ОАО «ГРЦ Макеева» с привлечением НИИ парашюто-строения.

Есть и другие примеры, раскрывающие возможности разработчиков ракетно-космической техники перед потенциальными инвесторами. Однако надо отметить, что существующая сегодня в нашей стране система государственного регулирования этого процесса не всегда позволяет оптимально распределять заказы иностранных заказчиков между предприятиями. Примеров таких можно привести множество. Но, несмотря на это, заказчики все-таки находят пути выхода на предприятия, способные качественно и дешево выполнить заказ, — на это работает авторитет этих предприятий.

— Федеральная космическая программа включает направления, напрямую касающиеся нашего предприятия. Что это за позиции?

— Главная задача для нашего предприятия в рамках Федеральной космической программы России — это создание авиационного ракетно-

космического комплекса «Воздушный старт». Опытно-конструкторские работы по теме «Воздушный старт» постановлением правительства включены в Федеральную космическую программу России на 2006—2015 гг. на внебюджетной основе. Заказчиком ОКР определено ЗАО «Аэрокосмическая корпорация «Воздушный старт», головным исполнителем решением Роскосмоса определен Государственный ракетный центр.

Надо сказать, что проект «Воздушный старт» носит международный характер. В 2011 г. он был включен в перечень пилотных внешнеэкономических проектов в области модернизации экономики России, а также в Дорожную карту торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества Россия—АСЕАН (Ассоциация стран Юго-Восточной Азии). Проект «Воздушный старт» был рассмотрен на расширенном заседании Научно-технического совета Роскосмоса с участием представителей аппарата Правительства РФ, Минобороны России, свыше 20 научно-исследовательских институтов, предприятий и организаций авиационной и ракетно-космической промышленности, был одобрен и рекомендован к дальнейшей разработке.

Создание авиационного ракетно-космического комплекса «Воздушный старт»

отвечает требованиям гарантированного доступа России в космическое пространство и расширяет возможность участия на мировом рынке космических услуг по запуску космических аппаратов, а существующий научно-технический задел позволяет рассматривать данный проект как инновационный в обеспечении разработки средств выведения нового поколения.

— Залог высокого качества создаваемой нами продукции — это наличие выверенной технической политики...

— Я бы не стал сужать этот тезис до одной позиции. Не только техническая политика. Это еще и кадры, и дисциплина на производстве, уровень заработной платы и перспектива развития предприятия, современная вычислительная база и программное обеспечение, социально-бытовые условия, корпоративная культура... Другими словами, это целый комплекс вопросов, решением которых мы занимаемся постоянно, и, считаю, с хорошими результатами. Об этом, в частности, может говорить один из последних фактов: Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 мая 2012 г. N* 485 за достижение значительных результатов в области качества продукции и услуг и внедрение высокоэффективных методов менеджмента качества ОАО «ГРЦ Макеева» присуждена премия Правительства РФ 2011 года в области качества.

— Все создается людьми. Кто предпринимает руководство предприятия, чтобы сотрудники ГРЦ не опасались за свой завтрашний день?

— Свой ответа разделил бы на две части. Первая — это существующие внешние условия, а именно: политика государства, направленная на то, чтобы предприятия получали заказы, подкрепленные своевременным финансированием. А вторая — это Внутренние условия, которые на нашем предприятии определяются повышением эффективности производства, обеспечением рентабельности предприятия. Эти показатели у нас стабильно растут. Вместе с большим пакетом социальных гарантий, определенных Коллективным договором предприятия это вселяет уверенность в завтрашнем дне, над которой мы все работаем сообща.

— Наше предприятие — редкий пример, когда социальная составляющая активов ГРЦ, таких как база отдыха «Серебряные пески», дворец культуры «Прометей», центр делового сотрудничества «Нептун», сохранена. Вместе с тем предприятия отрасли, существующие в рыночных условиях, призывают избавиться от всех лишних активов, поскольку главная ценность — производимый интеллектуальный продукт. Оправданно ли это на самом деле?

— Когда вопрос ставится именно таким образом, это банальное передергивание

фактов. Нет такого понятия — «лишние активы», есть понятие «нерентабельные производства». Главная цель любого предприятия, а тем более акционерного общества, — извлечение прибыли, а задача руководства предприятия — наладить прибыльную работу всех производств. А если это не получается, надо досконально разбираться в причинах каждой конкретной ситуации и только потом принимать соответствующие решения.

— Как и десятилетия назад, перед предприятием стоят новые производственные задачи. Что вселяет в Вас уверенность, что они будут успешно решены?

— Нашему предприятию — 65 лет. Это — не просто годы, сложенные в десятилетия, это — многолетний, уникальный опыт нашего коллектива, достижения которого признаны во всем мире. Потенциал ГРЦ определяется, прежде всего, его кадровым составом: инженерами, конструкторами, технологами, учеными — специалистами высшей квалификации, их трудом, преданностью делу и предприятию. Этот потенциал необходимо сохранять и развивать, передавая традиции и опыт уже следующему, молодому поколению ракетчиков, которые, в свою очередь, будут добиваться новых профессиональных достижений и побед на благо Государственного ракетного центра и нашей Родины.

Елена Контарева

“
Стратегические
предприятия
должны
быть
под
опекой
государства